

# Centrale Diaconie Hervormde Gemeente Baarn, beleidsplan 2023-2027 (herijking 2022)

## ***'Weest daders des woords en niet alleen hoorders' Jacobus 1: 22***

In een herijking van het beleid, uitgevoerd in 2022, is komen vast te staan dat de primaire taak van de diakenen gericht moet zijn op het bevorderen van het diaconaal bewustzijn van de gemeente in de breedste vorm. Het kan immers juist niet zo zijn dat de gemeente alle taken delegeert naar de diakenen, kortom: De diakenen coördineren, de gemeenteleden én diakenen voeren uit!

Concreet wordt prioriteit gegeven aan:

- Informeren van de gemeente,
- Communiceren met de gemeente en...
- Activeren van de gemeente.

Om aan deze visie daadwerkelijk invulling te geven wordt bij de uitvoering van het beleid meer het gemeentelid en mondiale aanwezigheid en: "wat kunnen wij voor ,de ander' betekenen?" voorop gesteld en worden ,organisatie' en ,vermogen' beschouwd als hulpmiddelen en niet als doel op zich.

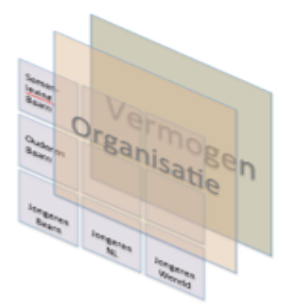
### **Richtinggeving: visie**



Om concreet invulling te geven aan de weg die naar de invulling van de visie leidt worden de stappen die in de uitvoering van het beleid genomen worden in eerste instantie ,geijkt' aan doelgroepen (voor wie doen we het eigenlijk?) en ,locatie' (waar bevinden zij zich?)<sup>1</sup>

Daarbij wordt onderscheid gemaakt in de taak ten opzichte van:

- De eigen gemeente (,Baarn', *in eigen regie uit te voeren*)
- De gemeente als groter geheel in eigen land (,Nederland', *aanhaken / steunen landelijke initiatieven. Dat was afgelopen jaren voor 'werkgroep ouderen' lastig / moeilijk / niet te vinden..., niet anders in den lande dan in Baarn. Eigenlijk kunnen 'ouderen' aansluiten bij de doelen voor Nederland genoemd door de werkgroep 'samenleving'*) en...
- De gemeente wereldwijd (,Wereld', *via andere gremia*)



Daarnaast is het van belang de focus te leggen op drie concrete doelgroepen en ook -in communicatieve context- te redeneren vanuit het aspect hoe we voor ,de ander' iets kunnen betekenen. Als diaken maar (juist) ook als gemeentelid. (outside-in).

De onderscheiden doelgroepen:

- Jongeren
- Ouderen
- Samenleving (als geheel)

# Centrale Diaconie Hervormde Gemeente Baarn, beleidsplan 2023-2027 (herijking 2022)

Redenerend vanuit dit 'drie bij drie' model worden alle activiteiten opgezet, geëvalueerd en/of vorm gegeven. Daarbij worden de verschillen in modaliteit tussen Paulus- en Calvijnerk ingezet om vanuit deze eigenheid te kijken naar dorp, land en wereld!

De vertaalslag naar de doelgroep, en de gesignaleerde 'nood' worden vervolgens ook weer specifiek ingevuld.

## Fundament

De vrijheid van handelen binnen het boven geschreven kader wordt mogelijk gemaakt door een tweetal belangrijke aspecten die samen het fundament vormen. Enerzijds betreft dat dan de bezetting binnen de centrale diaconie: de organisatie en anderzijds door het gevoerde beleid ten aanzien van de financiën en het omgaan, toebedelen, van beide.

Vanuit de doelstelling om de diaconale betrokkenheid in de gemeente te stimuleren is uiteraard niet alleen de personele bezetting van het college van Diakenen van belang maar juist ook de invulling van vrijwilligersgroepen (zoals bijv. 'Omzien naar Elkaar' en -incidenteel- jeugdclubs)

Zonder tekort te willen doen aan het lopende commitment van diakenen aan taken die uitgevoerd worden, en collectiedoelen die eenmalig of langdurig gesteund worden, is het van belang elk van dezen bij gelegenheid te bezien in het licht van de visie.

Regelmatig moet, aan de hand van een (nog op te stellen) werkplan, hieruit een tactisch plan uitgezet worden die de missie en visie van de Diaconie concreet vertaald en waarbij de doelgroepen per regio centraal staan en waarbij op basis van behoeftes en beschikbare middelen duidelijke keuzes gemaakt worden.

## Organisatie

De centrale diaconie van de Hervormde Gemeente te Baarn bestaat uit 10 leden<sup>2</sup>. 6 leden behoren bij de wijkgemeente Pauluskerk en vier bij de wijkgemeente Calvijnerk. Wijkgemeente Pauluskerk wil daarnaast voor 'kortlopende acties' ad hoc gemeenteleden in te zetten.

Elk van de leden richt zich op één (of meerdere) van de raakvlakken binnen het *doelgroep x locatie* model (als hiervoor beschreven). Bij de invulling van de taak staat dan de *wie\_en\_waar?* vraag centraal.

Doordat er tevens rekening gehouden dient te worden met verschil in modaliteit tussen de twee wijkgemeenten (Paulus / Calvijn) staat uiteraard tevens de vraag 'hoe geef ik dat vorm in mijn eigen wijkgemeente?' en uiteraard 'hoe betrek ik mijn gemeenteleden erbij?' centraal.

(zie ook bijlage 1: *Personele aspecten*)

## Vermogen

Het vermogen van de diaconie, door vorige generaties met zorg opgebouwd, bestaat uit verschillende bestanddelen:

- o liquiditeiten en spaargelden,
- o een beleggingsportefeuille,
- o een verhuurd appartement in het centrum van Baarn en
- o enkele verpachte hectaren landbouwgrond

De centrale diaconie heeft de intentie ook voor latere generaties het huidige vermogen in stand te houden. Hierdoor is het beleid er op gericht de exploitatie 'break-even' uit te voeren.

Rendement is niet de leidende factor. Diaconale en hulpverlenende aspecten staan voorop bij de te maken keuzen. Tevens wil de diaconie uiting geven aan haar Bijbelse rentmeesterlijke taak door maatschappelijk verantwoord en met oog voor de omgeving & duurzaamheid met haar vermogen om te gaan.

(zie ook bijlage 2: *Financiële paragraaf*)

## Onderhoud beleidsplan

Voor de uitvoering van de beleidsvoornemens, zoals hiervoor beschreven, zal jaarlijks een 'werkplan' opgesteld worden. Evaluatie, voorbereiding en afstemming in het voorjaar en uitvoering vanaf de zomer/najaar van datzelfde jaar. Gedurende het lopende (kerkelijk-) jaar wordt de voortgang van de acties uit het werkplan actief gemonitord.

# Centrale Diaconie Hervormde Gemeente Baarn, beleidsplan 2023-2027 (herijking 2022)

## Bijlage 1: Personele aspecten

### Bemensing – vrijwilligers

De diaconie streeft ernaar zoveel mogelijk vrijwilligers bij haar activiteiten te betrekken. Gedacht kan worden aan hulp vanuit de gemeente bij collecten, bepaalde bijzondere diensten, in zendings- en kerkradio-commissie, het ouderen-bezoekwerk, verjaardag middagen, soosmiddagen enz. Deze groepen van vrijwilligers dienen door de betreffende diaken gecoacht te worden. Veel van deze groepen hebben hun eigen vergaderschema en werken vanuit schriftelijk vastgelegde uitgangspunten. Naast hun jaarlijkse rapportage in de vergadering van diakenen, dienen de commissies waarin geldstromen een rol spelen, te rapporteren aan de administrerend diaken.

### Werkgroepen

De centrale diaconie telt diverse werkgroepen. Dat kunnen groepen zijn die voornamelijk binnen de eigen gemeente actief zijn, maar ook werkgroepen die in een breder kader functioneren. Centraal staat telkens de diaconale betrokkenheid bij wat aan ons is toevertrouwd.

Plaatselijk diaconaal werk	Pauluskerk	Calvijnkerk
Financiële commissie	X	X
Jeugddiaconaat	X	
Sherpa	X	X
Kerktaxi	X	-
Donderdagmiddag Soos	X	-
Omzien naar Elkaar		X

Landelijk en wereldwijd diaconaal werk		
Doelcollecten commissie	X	X
Gereformeerde Zendingsbond (GZB)	-	X
Comité Woord en Daad	-	X
MAF	X	X

### Afvaardigingen

Namens de centrale diaconie zijn er afgevaardigden in de volgende stichtingen / commissies:

- Thuisfrontcommissie “de Groot”

Deze stichtingen / commissies hanteren een eigen beleidsplan en begroting.

Alle werkgroepen en stichtingen en hun werkzaamheden komen minstens eenmaal per jaar aan bod in de centrale vergadering. Hiervoor wordt het jaarrooster van de centrale diaconie gevolgd.

# Centrale Diaconie Hervormde Gemeente Baarn, beleidsplan 2023-2027 (herijking 2022)

## Bijlage 2: Financiële paragraaf

De diaconie helpt mensen in nood.

Dit hoofdstuk gaat over het beheren van vermogen en het in evenwicht houden van inkomsten en uitgaven.

Om zodoende het diaconale werk blijvend te kunnen doen, nu en later.

Een en ander is nader omschreven in het recent opgestelde beleggingsstatuut.

### Toelichting, in algemene zin.

#### 1. Diaconie in eerste Christengemeenten als voorbeeld

De eerste christengemeenten deelden veel met elkaar. Er waren maaltijden waar iedereen voedsel meebracht en dat werd verdeeld zodat iedereen te eten had. In het boek Handelingen 2 staat: 44 Allen die het geloof hadden aanvaard, bleven bijeen en hadden alles gemeenschappelijk. 45 Ze verkochten al hun bezittingen en verdeelden de opbrengst onder degenen die iets nodig hadden. 46 Elke dag kwamen ze trouw en eensgezind samen in de tempel, braken het brood bij elkaar thuis en gebruikten hun maaltijden in een geest van eenvoud en vol vreugde.

Diaconaat is dus een dienst van barmhartigheid. Als diakenen mogen we de liefde van Christus zichtbaar maken in woord en daad. Door God geroepen om mensen te helpen in nood, zowel in als buiten de kerk.

#### 2. Niet oppotten, wel rekening houden met volgende generaties

Het vermogen van de diaconie is er voor nu en later. Ook voor volgende generaties zijn we er. Zodoende is het beleid er op gericht voor de periode van het voorliggend beleidsplan een doelvermogen (totale activa) als vermeld in het Beleggingsstatuut te handhaven. Met dit vermogen en bijbehorend rendement kan bij een ongeveer gelijkblijvende exploitatie (ontvangsten en uitgaven) het diaconale werk voor wat betreft financiën voortgang blijven vinden. Uitgaande van een exploitatieresultaat van ca € 0,-.

#### 3. Voorbereid zijn op noodgevallen

Als goed rentmeester proberen we vanuit onze middelen op verantwoorde manier te voorzien in de noden van nu, inclusief calamiteiten. De diaconie heeft tenslotte de verantwoordelijkheid om acuut te kunnen handelen, wanneer en waar dat nodig is. Om bij calamiteiten financieel bij te kunnen springen, hanteren we een liquiditeitsbuffer van ca. 1,5 keer de gemiddelde jaaruitgaven. Buffer bedraagt dan ca. € 75.000,-.

#### 4. Uitgaven en inkomsten in evenwicht houden

Uitgaven gedurende het lopende jaar worden gedaan op basis van binnenkomende gelden (bijv. collecten) en rendement op vermogen (bijv. huurinkomsten, pacht, rente, koersstijgingen). Daarbij is het streven om het doel voor collecten, indien mogelijk, ook te bestemmen in een 1:1:1 verhouding over Baarn-Nederland-Wereld.

Een negatief exploitatieresultaat, vraagt om actieve sturing om dit resultaat het volgend boekjaar > € 0,- te krijgen. Dan wel aan de inkomstenkant, dan wel aan de uitgavenkant. Een positief exploitatieresultaat komt ten gunste van:

- Vermogen,
- Voorzieningen (bijvoorbeeld i.g.v. verwachte afschrijvingen op leningen) en
- Extra steun / activiteiten.

*(zie ook bijlage 3: 'Beleggingsstatuut beleggingen in effecten, deposito's, participaties, alternatieven, landerijen en gebouwen' d.d. september 2022)*

### Toelichting, meer specifiek.

#### Pacht landerijen / opbrengst onroerend goed

Wanneer landerijen vrij komen van pacht, worden deze opnieuw op basis van kortlopende contracten verpacht. Deze landerijen zijn immers veelal via legaten in het bezit van de diaconie gekomen waarbij verkoop nimmer de

# Centrale Diaconie Hervormde Gemeente Baarn, beleidsplan 2023-2027 (herijking 2022)

intentie is geweest. De flat in Brinkendael wordt in principe verhuurd aan een gemeentelid. Met name omdat de flat in een behoefte blijkt te voorzien. Huur- en pachttopbrengsten worden gebruikt voor de financiering van de lopende activiteiten.

## Liquiditeiten

Naast onderbrenging van liquiditeiten bij de Stichting Kerkelijk Geldbeheer (SKG, een gespecialiseerde instelling voor kerkgenootschappen met een nadruk op diaconaal en maatschappelijk verantwoord bankieren) wordt een ander gedeelte van het vermogen ondergebracht bij commerciële banken en/of vermogensbeheerders (defensief belegd) waarbij ten minste jaarlijks dient te worden bezien of de betreffende instelling zich houdt aan de uitgangspunten en beperkingen. De diaconie behaalt op deze wijze een gemiddeld rendement over het middellang uitgezette geld. Dat rendement dient ter financiering van diaconale activiteiten, zowel plaatselijk alsook regionaal en wereldwijd.

## Inkomsten levend geld

### *Kerkcollecten*

Deze vallen uiteen in twee categorieën;

- Diaconie collecten. De opbrengsten hiervan dienen ter aanvulling op het exploitatieresultaat.
- Doelcollecten. De opbrengst hiervan is bestemd voor externe doelen die de steun verdienen van diaconie en gemeente. Gestreefd wordt naar consistentie in het jaarlijks opstellen van het collecterooster.

Voor wat betreft de collecten volgt de diaconie zo mogelijk de suggesties in het collecterooster van de PKN-kerken. De doelcollecten worden vastgesteld door de centrale diaconie, geadviseerd door de doelcollecten commissie, bestaande uit twee diakenen, van beide wijkgemeenten één. De centrale diaconie streeft ernaar zoveel mogelijk collecten te houden met een specifieke bestemming. Bij voorkeur wordt in beide kerken tegelijkertijd voor hetzelfde doel gecollecteerd.

### *Beleid inzake collecten*

De diaconie stelt een concept collecterooster voor een jaar op. Dit rooster moet worden goedgekeurd door de beide wijkkerkenraden. In het collecterooster zijn in principe 12 gezamenlijke collecten opgenomen. Deze collecten hebben het gehele jaar een zekere onderlinge verwantschap en draaien om eenzelfde thema. Vaststellen van de doelen voor deze collecten gebeurt in overleg tussen een diaken uit de wijkgemeente Pauluskerk en wijkgemeente Calvijnkerk. Deze beide diakenen vormen de hierboven genoemde doelcollecten commissie. Deze diakenen maken een voorstel dat moet worden goedgekeurd door de Centrale Diaconie en de afzonderlijke wijkkerkenraden. Uitgangspunt hierbij is dat de doelen voor een langere tijd ondersteund worden en dat er een combinatie gezocht wordt waarbij de visie „Baarn / Nederland / Wereld” ondersteund wordt

Tevens wil de diaconie in geval van (vaak) plotselinge nood in binnen- en buitenland ruimte maken in het collecterooster, om voor een in gezamenlijk overleg tussen de wijkgemeenten Pauluskerk en Calvijnkerk gekozen hulporganisatie te collecteren.

### *Kerstactie*

Een andere jaarlijks terugkerende inkomstenbron is de kerstactie. In gezamenlijk overleg wordt door het college van diakenen een doel voor deze actie gekozen. Tezamen met een kerstgroet wordt aan alle gemeenteleden een acceptgiro toegezonden met het verzoek om een bijdrage.

### *Giften*

Niet-gespecificeerde giften worden toegevoegd aan de algemene kas. Vanzelfsprekend wordt bij gespecificeerde giften zoveel als mogelijk aangesloten bij de wensen van de gever.

# **Centrale Diaconie Hervormde Gemeente Baarn, beleidsplan 2023-2027 (herijking 2022)**

## **Concrete Financiële hulp**

Ten behoeve van het reageren en acteren op concrete verzoeken om financiële hulp van gemeenteleden is er een kleine commissie, bestaande uit de voorzitter, penningmeester en één diaken die de verzoeken in behandeling neemt. Verzoeken van niet-gemeenteleden worden in eerste instantie doorverwezen en behandeld door de armoede regisseur bij de burgerlijke gemeente Baarn.